



# Выравнивание организации



Москва, 03 октября 2019



## Алексей Ионов

Lean-Agile коуч,  
Профессиональный коуч  
alexey@ionovpartners.com  
www.ionovpartners.ru



- Lean-Agile эксперт с более чем 20-летним опытом на руководящих должностях как на стороне «заказчика», так и «исполнителя».
- Коуч и консультант, специалист по масштабированию Lean-Agile. **Осуществил первое в России полномасштабное внедрение Scaled Agile Framework® в российской компании. Обучил более 300 SAFe специалистов. Первый сертифицированный RTE в РФ.**
- Практический опыт внедрения новых подходов в управлении в компаниях из индустрий: банки, финансы и страхование, ритейл, фармацевтика, разработка ПО, консалтинг.
- Профессиональный коуч ICF уровня PCC, член ICF более 5 лет.
- Диплом MBA (РАНХиГС). Выпускник Государственного Университета Управления (ГУУ, производственный менеджмент). Эксперт в области управления предприятием.



SAFe® and Scaled Agile Framework® are registered trademarks of Scaled Agile, Inc.

<https://youtu.be/clQ36Kt7UVg>  
Everyday Astronaut



- У нас каждый является Главным Инженером
- Не привязывайтесь к одному архитектурному решению
- Удаляйте части дизайна!
- Если дизайн занимает много времени - это не тот дизайн
- Меняйте дизайн для ускорения прогресса
- Инженеры (Архитекторы) часто пытаются оптимизировать то, что не существует и не нужно вообще
- Каждый инженер должен понимать, как работают ВСЕ системы (а не только его подответственный кусочек)
- Оптимизируйте целое, а не подсистемы
- Проблемы в дизайне продукта отражают проблемы в организации, его создающей
- Всегда сомневайтесь в ограничениях
- Правильно сформулированный вопрос важнее



# Что нового в SAFe® for Lean Enterprises?



Business Agility



EXECUTION

STRATEGY

Enterprise Solution Delivery

- Apply Lean system engineering to build really big systems
- Coordinate and align the full supply chain
- Continually evolve live systems



Lean Portfolio Management

- Align strategy, funding, and execution
- Optimize operations across the portfolio
- Lightweight governance empowers decentralized decision-making



Agile Product Delivery

- The customer is the center of your product strategy
- Develop on cadence and release on demand
- Continuously explore, integrate, deploy, and innovate



Organizational Agility

- Create an enterprise-wide, Lean-Agile mindset
- Lean out business operations
- Respond quickly to opportunities and threats



Team And Technical Agility

- High-performing, cross-functional, Agile teams
- Business and technical teams build business solutions
- Quality business solutions delight customers



Lean-Agile Leadership

- Inspire others by modeling desired behaviors
- Align mindset, words, and actions to Lean-Agile values and principles
- Actively lead the change and guide others to the new way of working



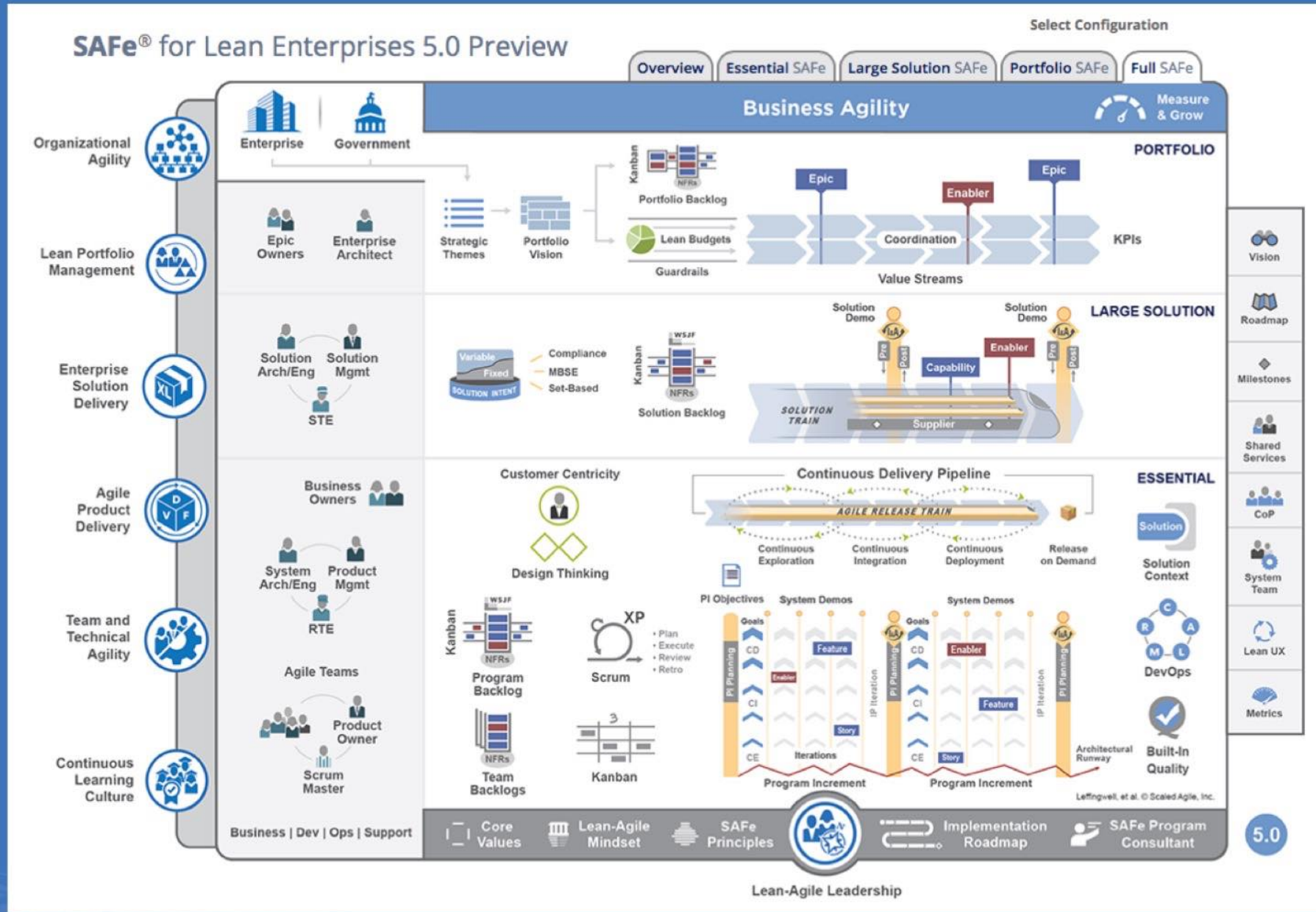
Continuous Learning Culture

- Everyone in the organization learns and grows together
- Exploration and creativity are part of the organization's DNA
- Continuously improving solutions, services, and processes is everyone's responsibility



# SAFe® for Lean Enterprises 5.0 Preview

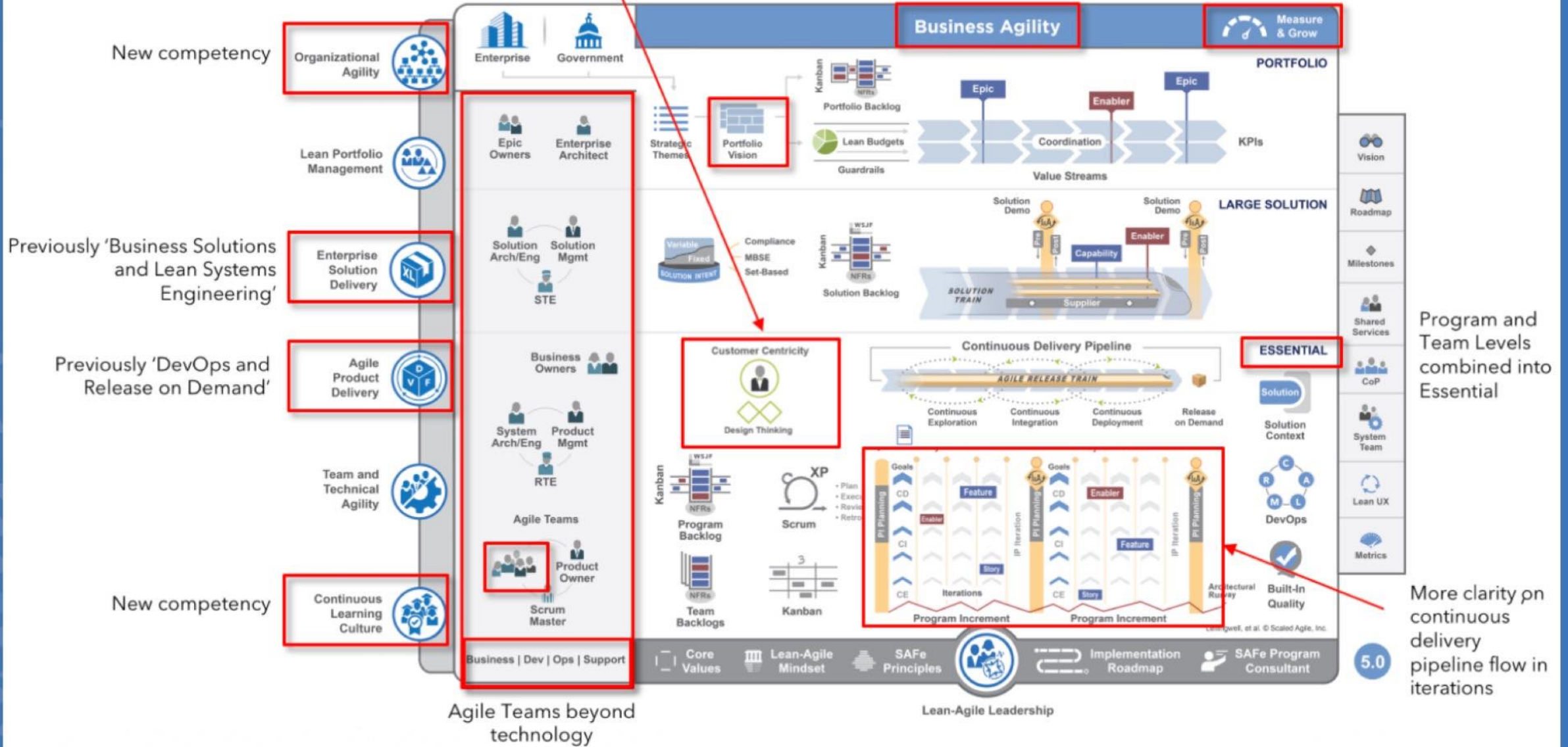
- Business Agility + Assessment
- 2 новые компетенции (остальные переработаны)
- Customer Centricity
- Design Thinking
- Бизнес команды в поезде
- #10 – Organize around value
- Обновление House of Lean и Implementation Roadmap



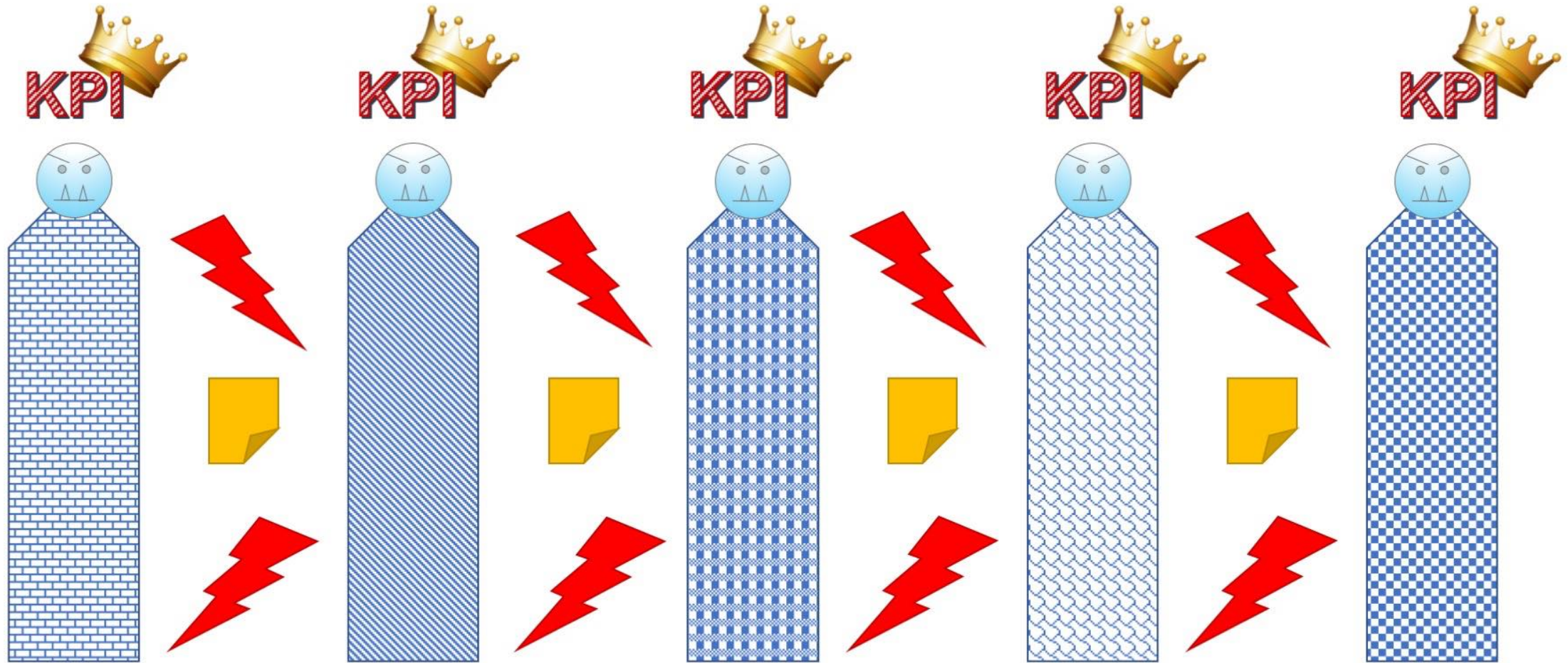
More focus on customer centricity and design thinking

New focus on Business Agility

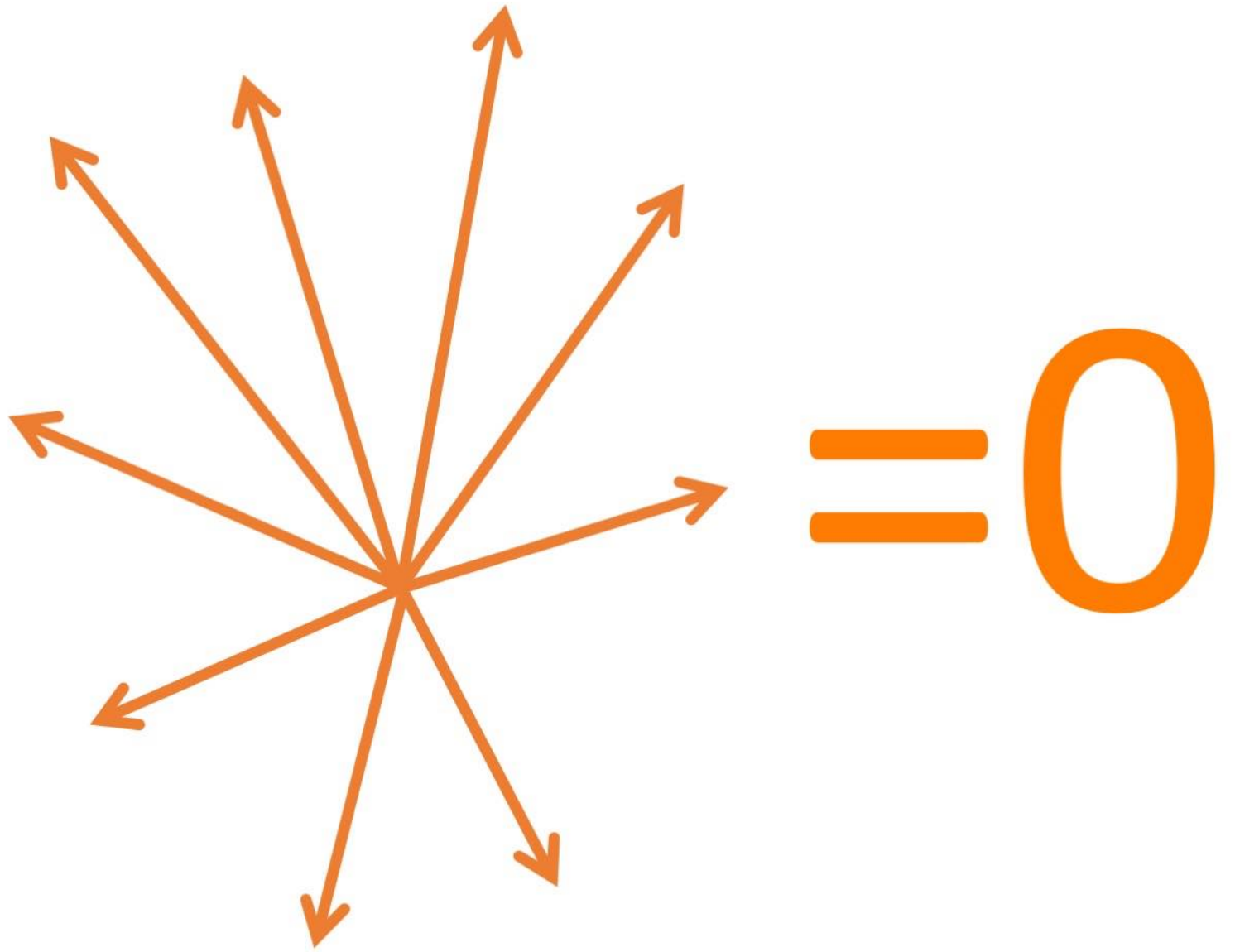
New measure and grow assessment and practices



# Войны организационных силосов







# Цель должна быть одинаковой!



Бизнес для ИТ



ИТ для бизнеса

# Основы Scaled Agile Framework®



## Базовые Ценности

Встроенное Качество

Выполнение Программы

**Выравнивание**

Прозрачность

## Alignment

Ориентация (-ость)  
Согласование (-ость)  
Единение  
Единомыслие  
Сплоченность  
Но не одинаковость!

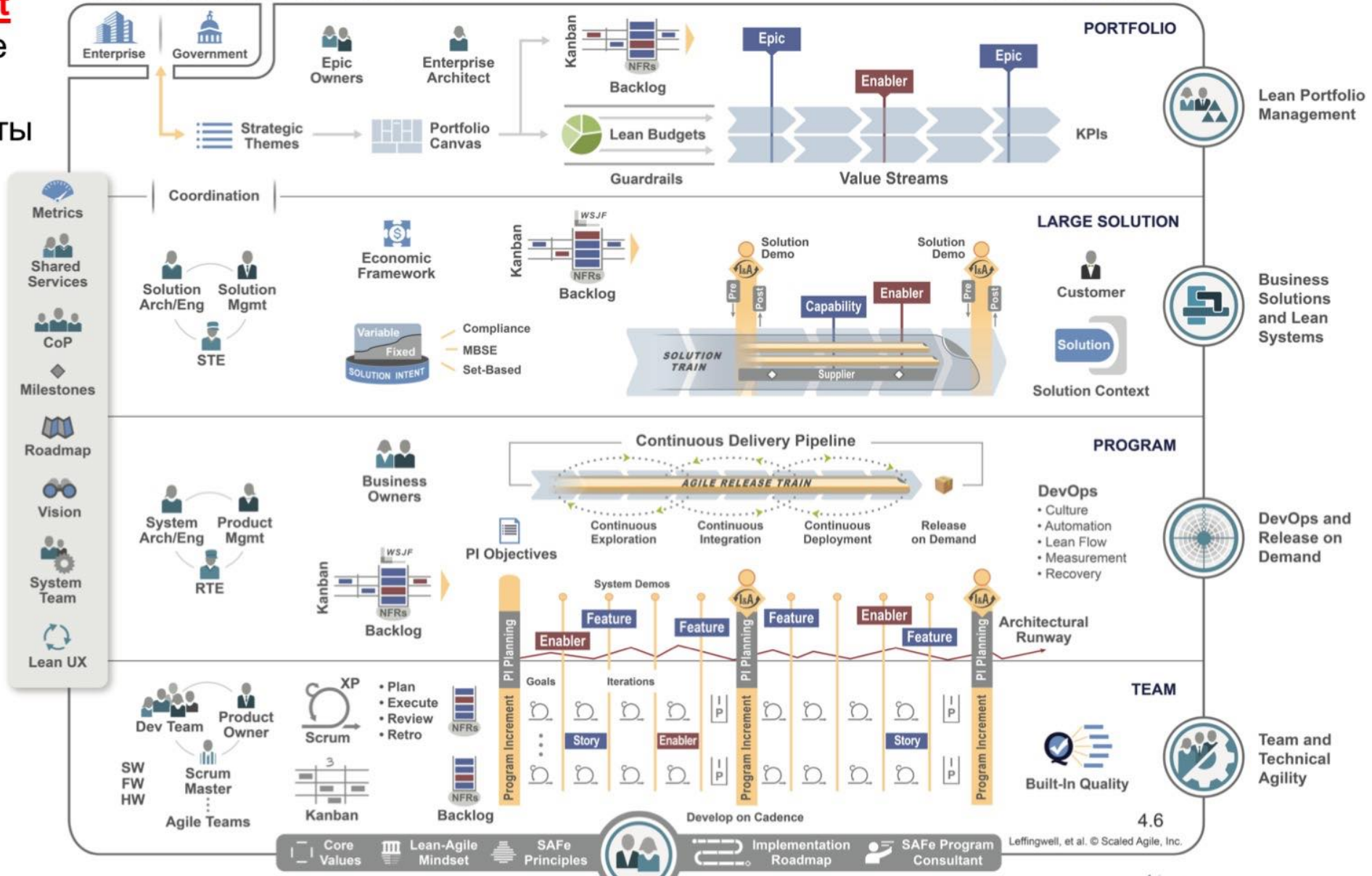
## Принципы

- №1 Экономическая точка зрения
- №2 Использовать системное мышление
- №3 Готовиться к изменениям, запастись вариантами
- №4 Строить инкрементально с быстрыми, встроенными циклами обучения
- №5 Основывать решения и вехи на объективной оценке реально работающих систем
- №6 Визуализировать и ограничивать НЗП (WIP), уменьшать размер партий, управлять размерами очередей
- №7 Работать в едином ритме, синхронизировать используя кросс-доменное планирование
- №8 Освободить внутреннюю мотивацию интеллекта работников
- №9 Децентрализовать принятие решений

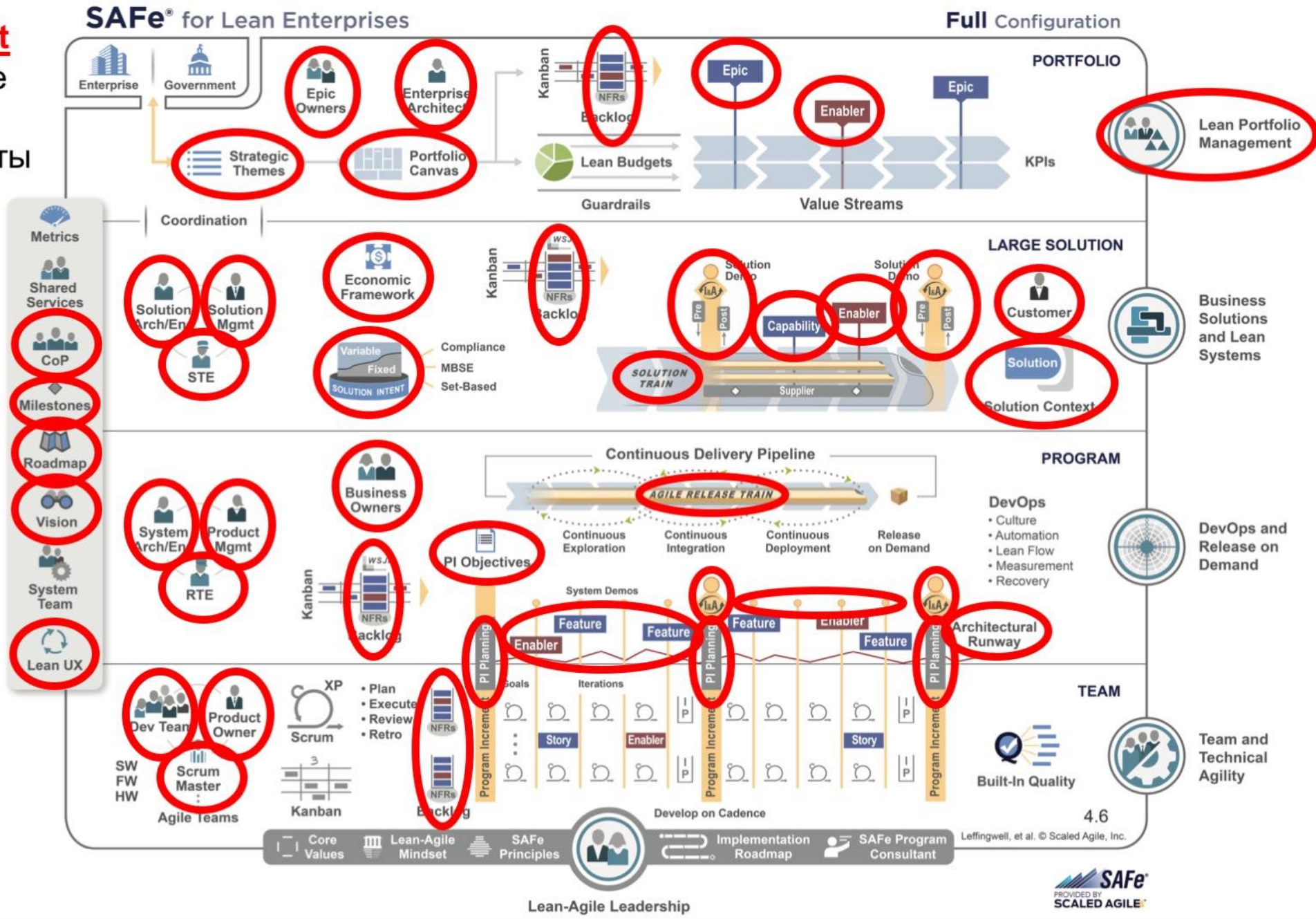
**SCALED AGILE** © Scaled Agile, Inc.

**Alignment**  
**Основные Роли и Инструменты**

**SAFe® for Lean Enterprises** **Full Configuration**

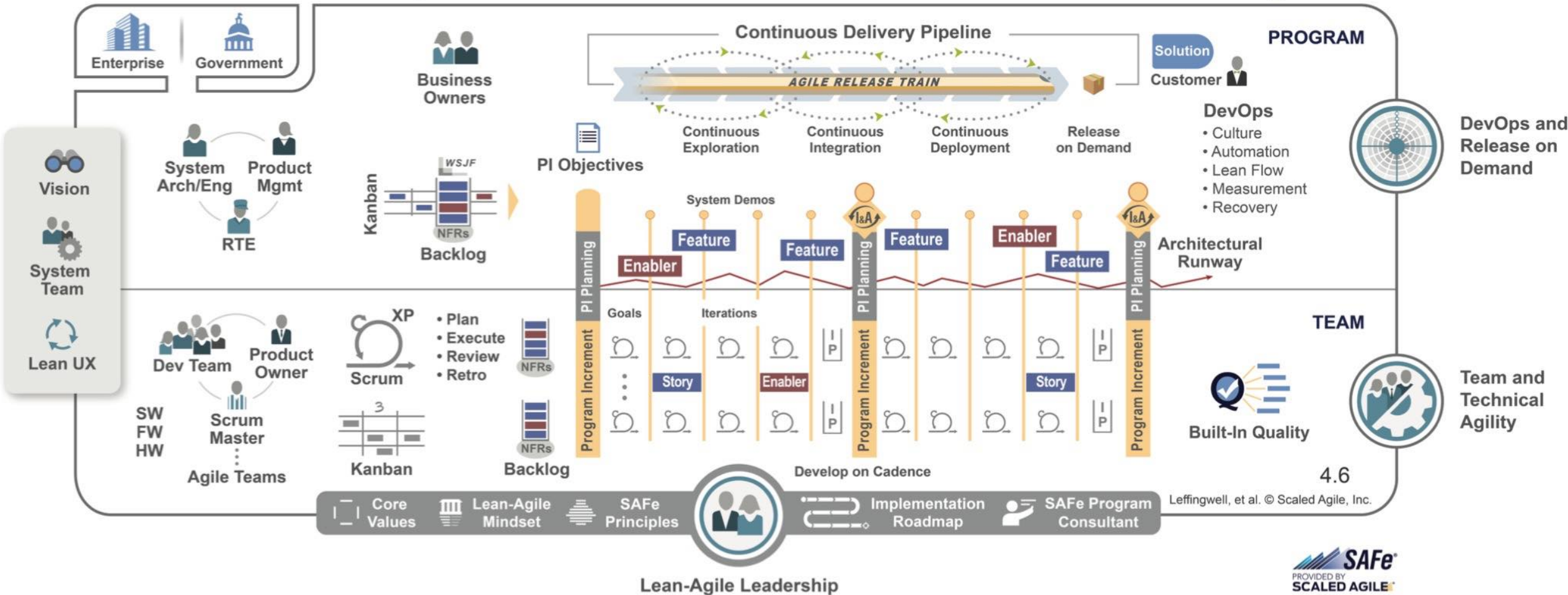


**Alignment**  
**Основные Роли и Инструменты**



# SAFe® for Lean Enterprises

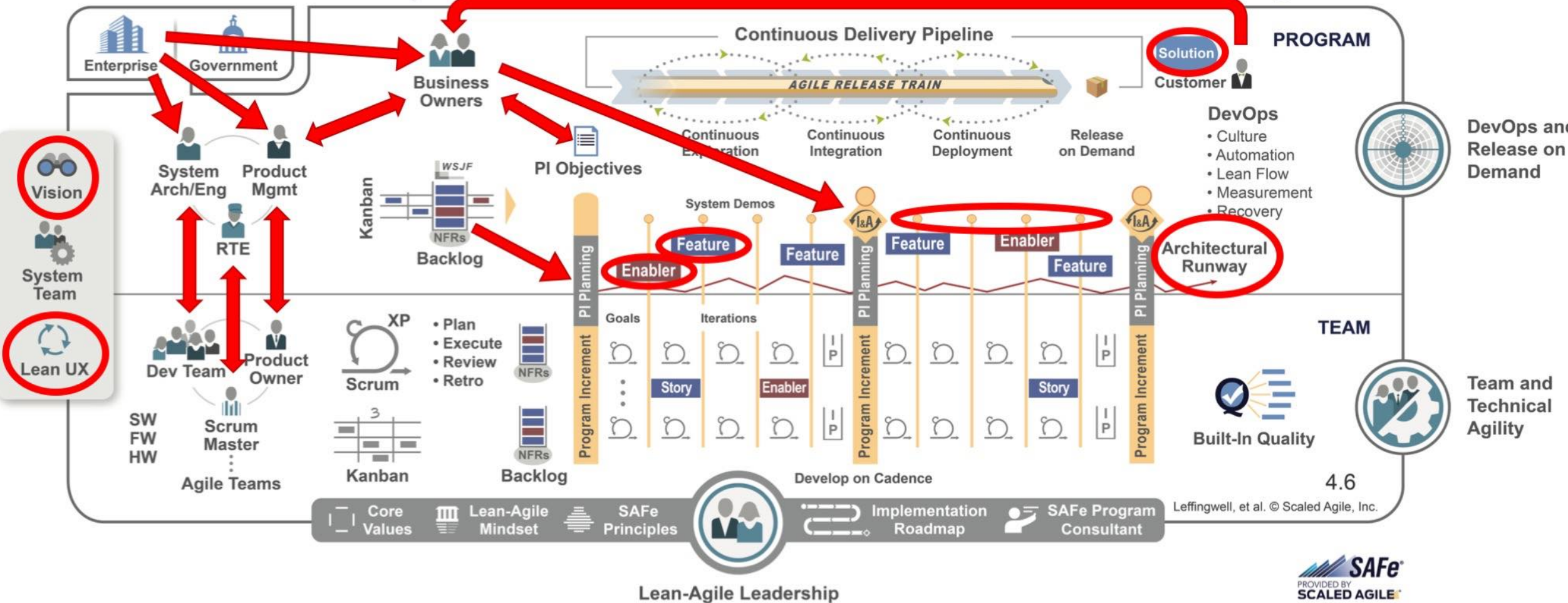
# Essential Configuration



# Alignment Основные Роли и Инструменты

SAFe® for Lean Enterprises

Essential Configuration



Lite

# SAFe® Car Build

© 2019 А.К. Ионов

ИОНОВ ПАРТНЕРЫ

Митап 03.10.2019 |  
"Выравнивание  
организации"





# Scaling Agile Russia



<https://www.meetup.com/ru-RU/Scaling-Agile-Russia/>

facebook

<https://www.facebook.com/groups/agilecompany/>



<https://tinyurl.com/agilecompany>

[www.ionovpartners.ru](http://www.ionovpartners.ru)

ИОНОВ ПАРТНЕРЫ

**Алексей Ионов**

Управляющий партнер  
[alexey@ionovpartners.com](mailto:alexey@ionovpartners.com)  
+7 495 215 2214

[www.ionovpartners.ru](http://www.ionovpartners.ru)