



*meetup*

**Value Stream в организации**  
**15 сентября**

# Программа митапа

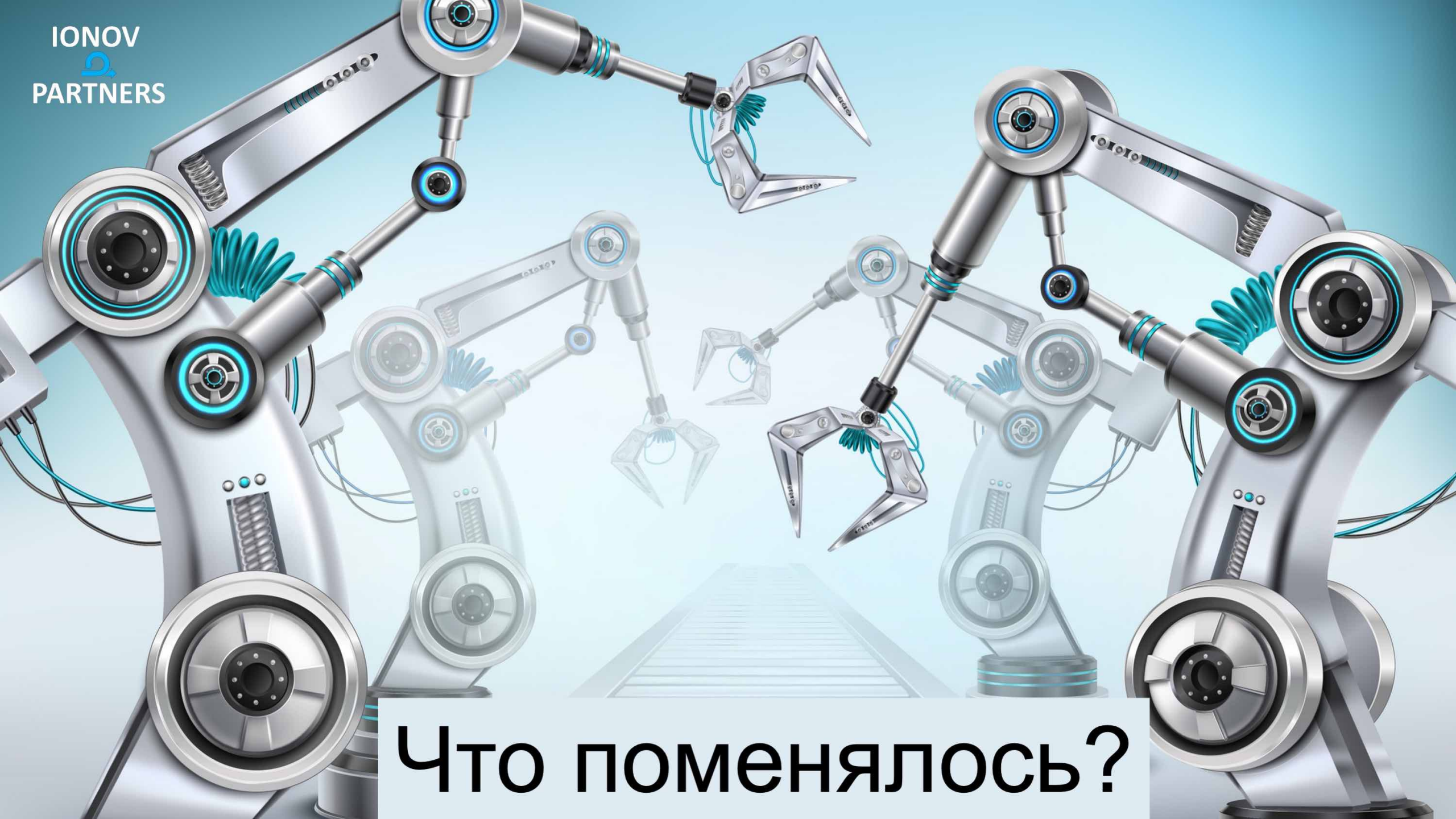


- Ключевые понятия и сущности
- Определяем, что такое потоки ценности, их типы, идеи организации Релизных Поездов Agile (ART) вокруг Поточков Ценности.
- Опыт участников митапа в организации вокруг Поточков Ценности
- Как выявлять и зачем визуализировать (картографировать) потоки ценности. Небольшое практическое упражнение по визуализации в Miro.
- Вопросы и Ответы

Ведущие:

- **Алексей Ионов**, Lean-Agile коуч и управляющий партнер, Ионов и Партнеры, *модератор митапа*
- **Руне Кюлле Кристенсен** (Rune Kølle Christensen), Стратегический консультант, SPCT, Scaled Agile Inc.





**Что поменялось?**



# История Человечества



Выживание

Кнут

Пряник

Общий  
Интерес



Письменность,  
печатное дело

Базы данных

Интернет

Большие  
данные



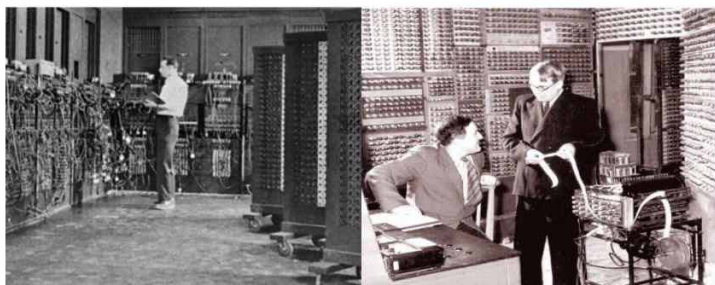
Ману-  
фактуры

Бережливое  
производство

Статистич.  
методы

Интегр.  
произв.  
системы

Всеобщая  
роботизация



Первый  
компьютер

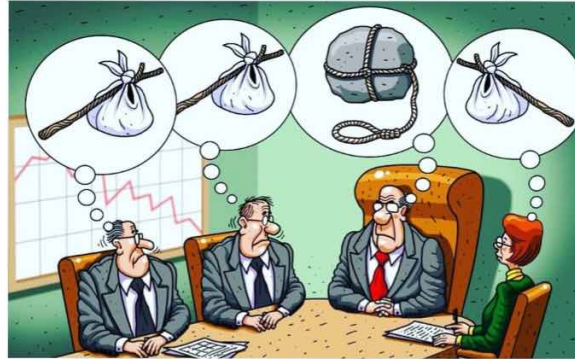
Автоматизация

Укрупнение и  
провал ИТ  
проектов

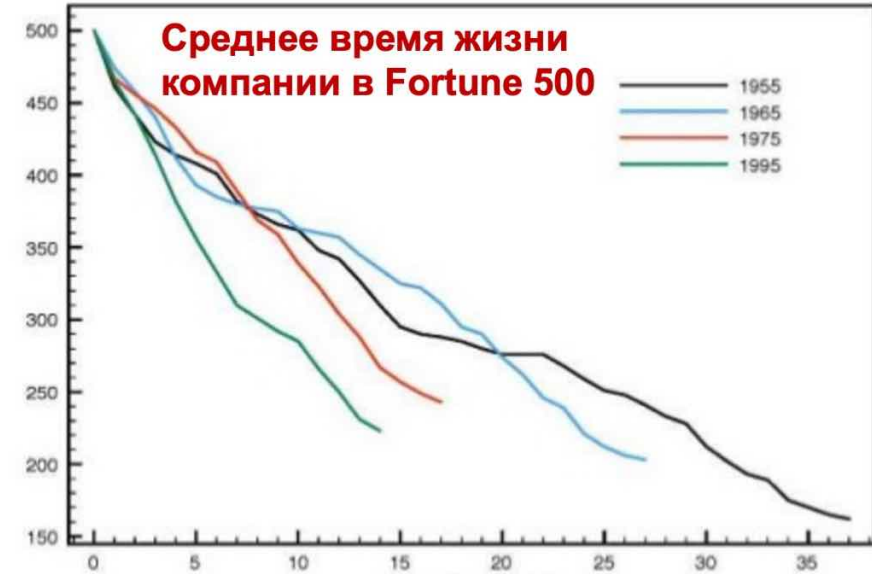
Появление и  
внедрение  
Agile

© 2017 А.К. Ионов

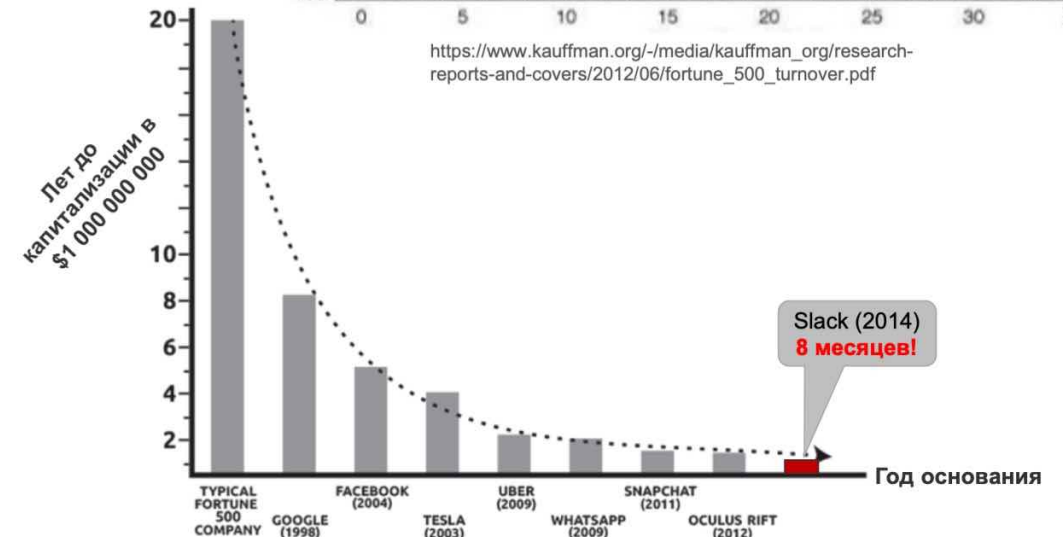
# Зачем что-то менять?



Рынок становится экспоненциальным, повышается волатильность, снижается среднее время жизни компаний, но и снижается время роста капитализации.

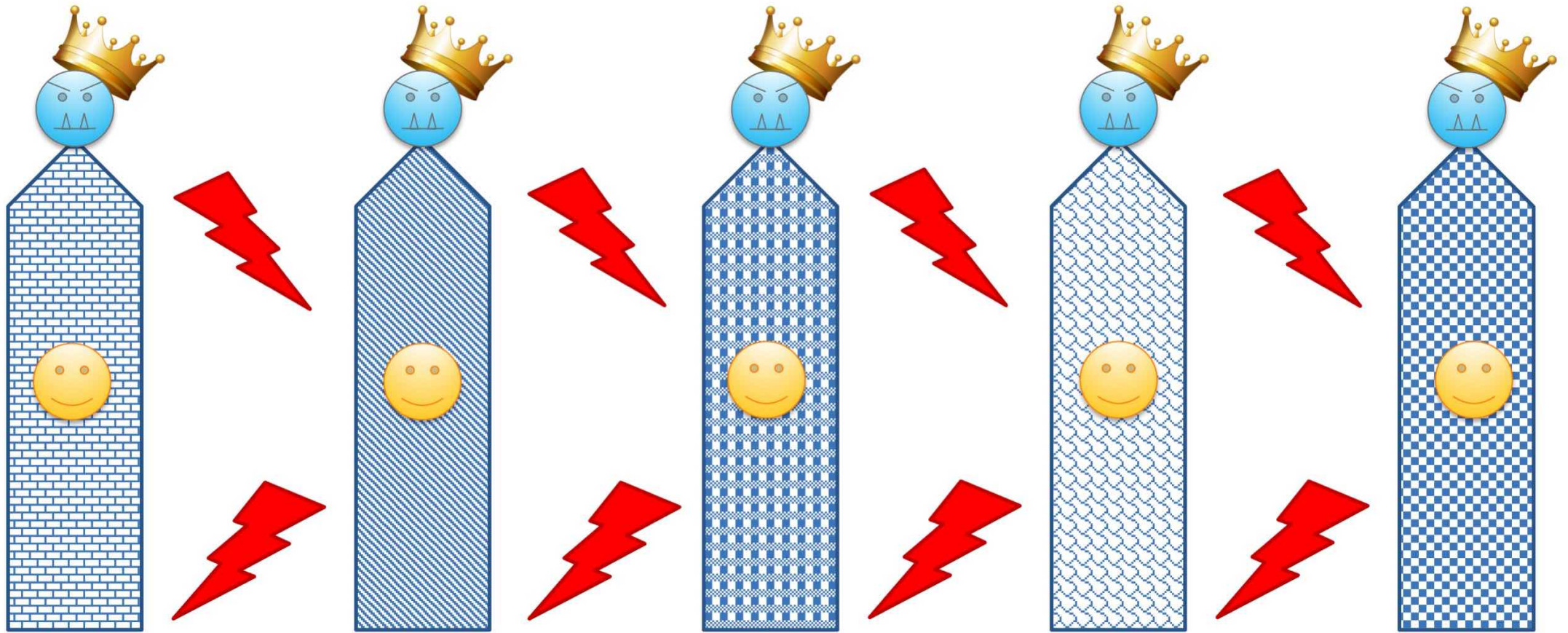


[https://www.kauffman.org/-/media/kauffman\\_org/research-reports-and-covers/2012/06/fortune\\_500\\_turnover.pdf](https://www.kauffman.org/-/media/kauffman_org/research-reports-and-covers/2012/06/fortune_500_turnover.pdf)



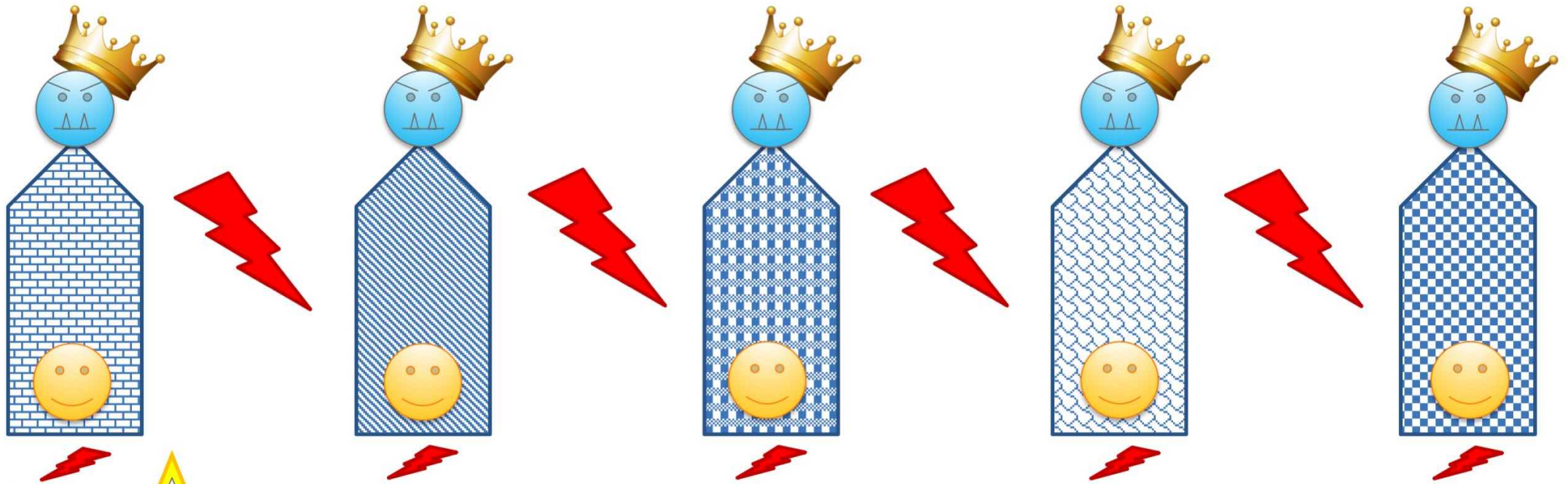


В реальности мы работаем так:



**...и это еще не все ;)**

# Нам нужен «Менеджер-звезда»...

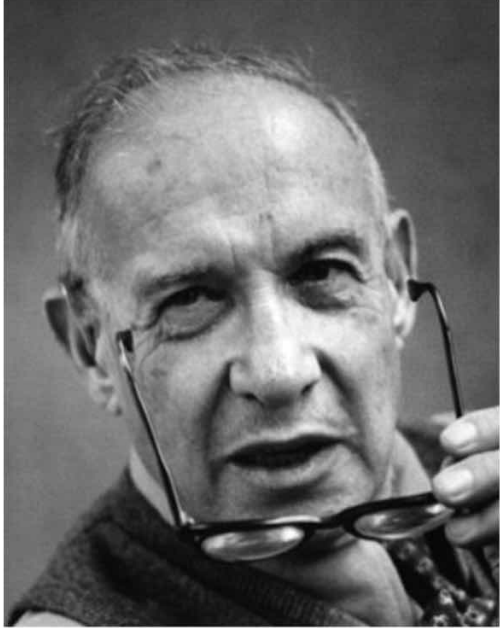


**Проектный Маг (профессионал в «Управлении Чудом»)**  
Project Magician («Manage by Miracle» professional)

**...а теперь организуем ПМ-ов в отдельное подразделение!**



# Интеллектом других невозможно управлять, но его можно и нужно



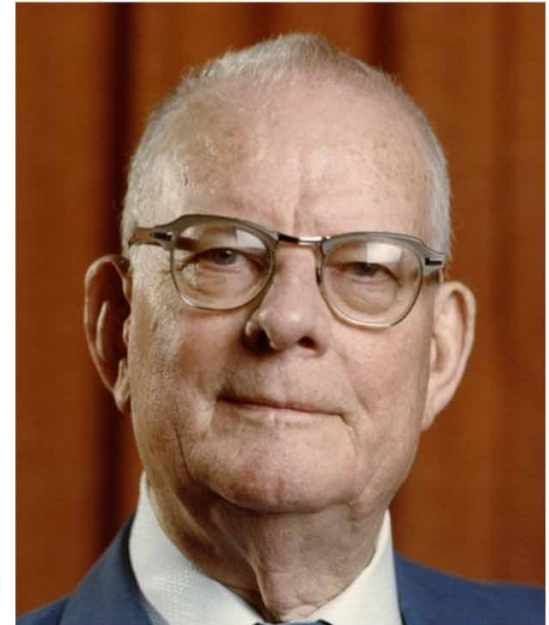
**«Знающие/думающие  
работники (knowledge workers)  
- это те, кто знает о работе  
больше своих начальников»**

**«Культура ест  
стратегию на  
завтрак»**


**Питер Друкер**

**«Недостаточно, что  
руководители берут на себя  
ответственность за качество и  
производительность, они еще  
должна знать, что именно они  
должны делать.  
Эта обязанность не может быть  
делегирована»**

**Уильям Эдвардс Деминг**








Зачем нам  
Поток Ценности?





# 4 Типа Поточков Ценности




Какой опыт есть у российских компаний?

**HOME  
CREDIT  
BANK**

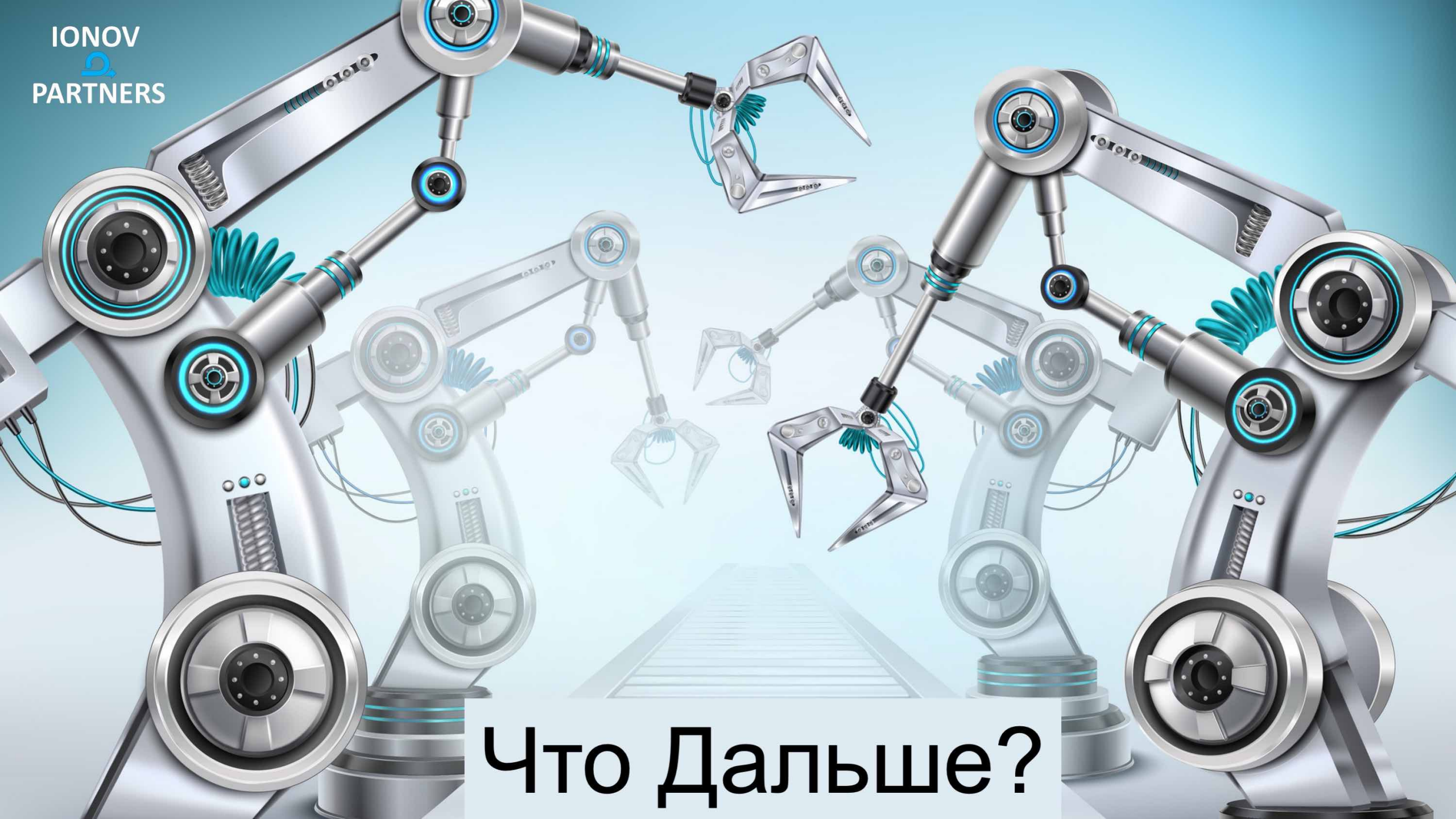
**Этуаль**  
L'Etoile

**VSK**<sup>®</sup>  
СТРАХОВОЙ ДОМ



# Идентифицируем Операционный Поток Ценности

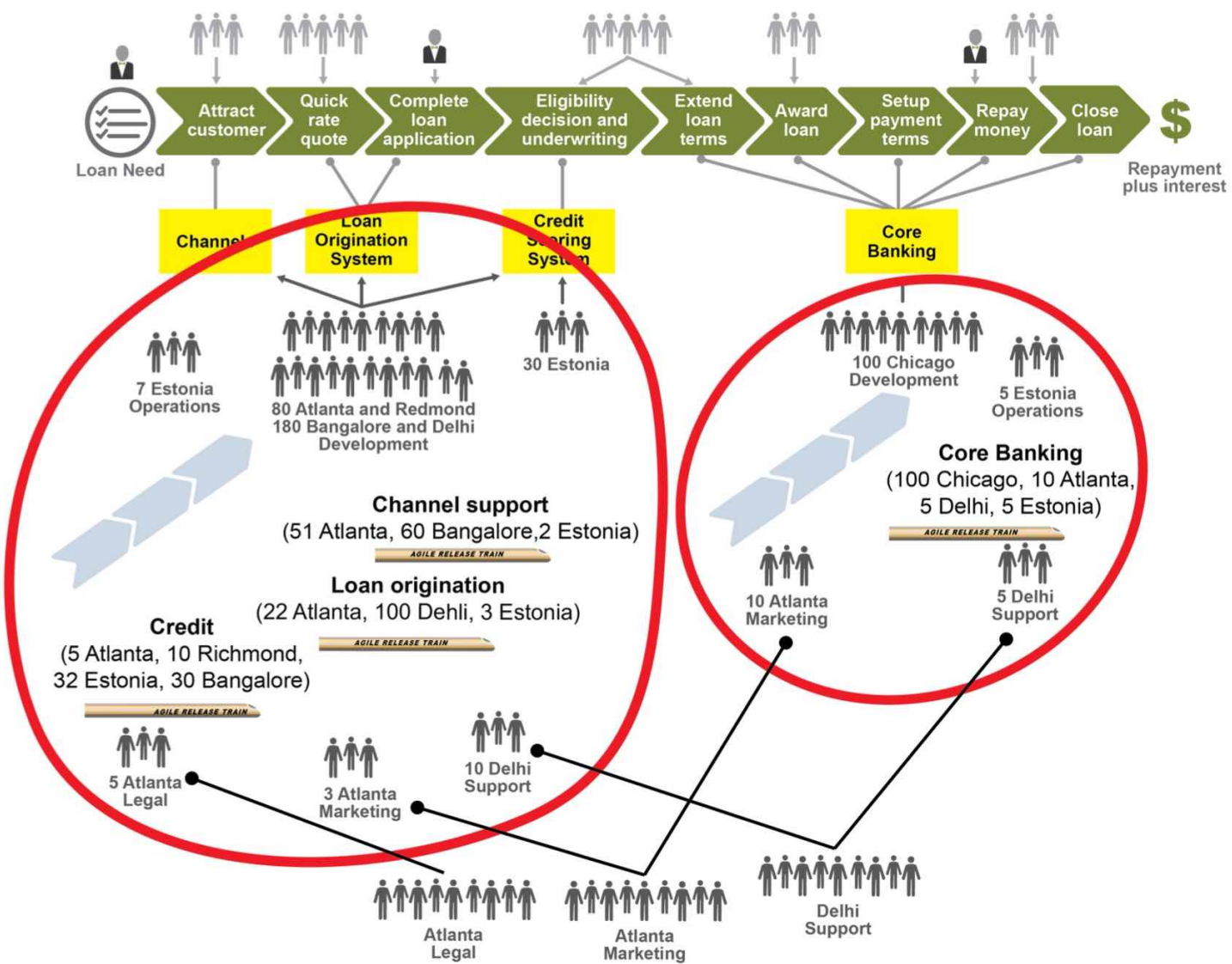
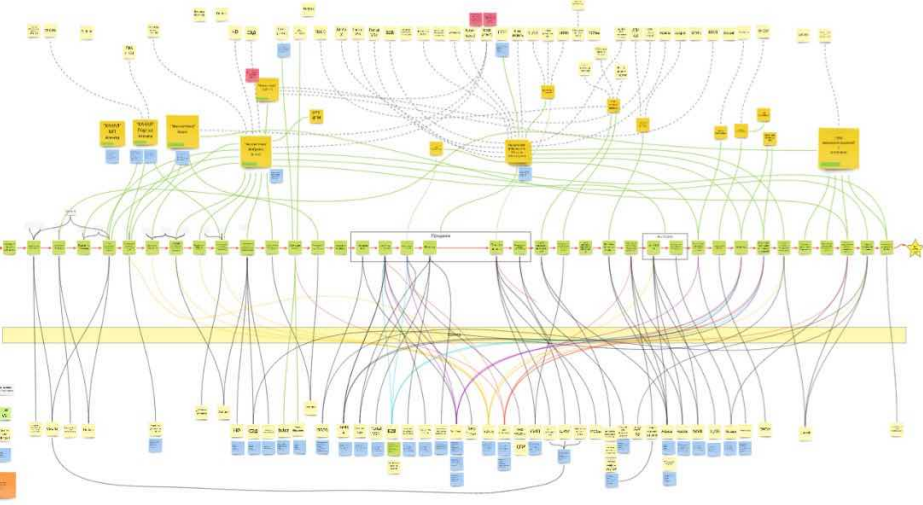
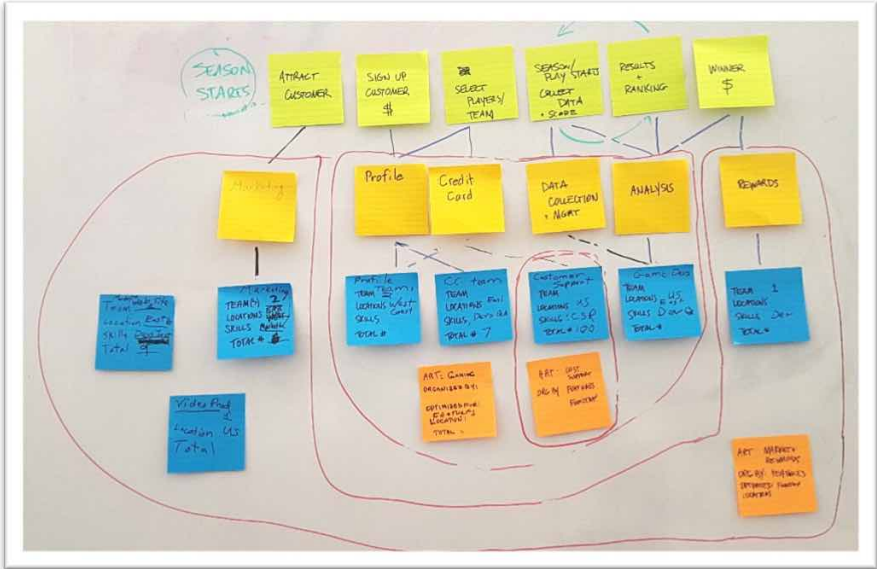




Что Дальше?



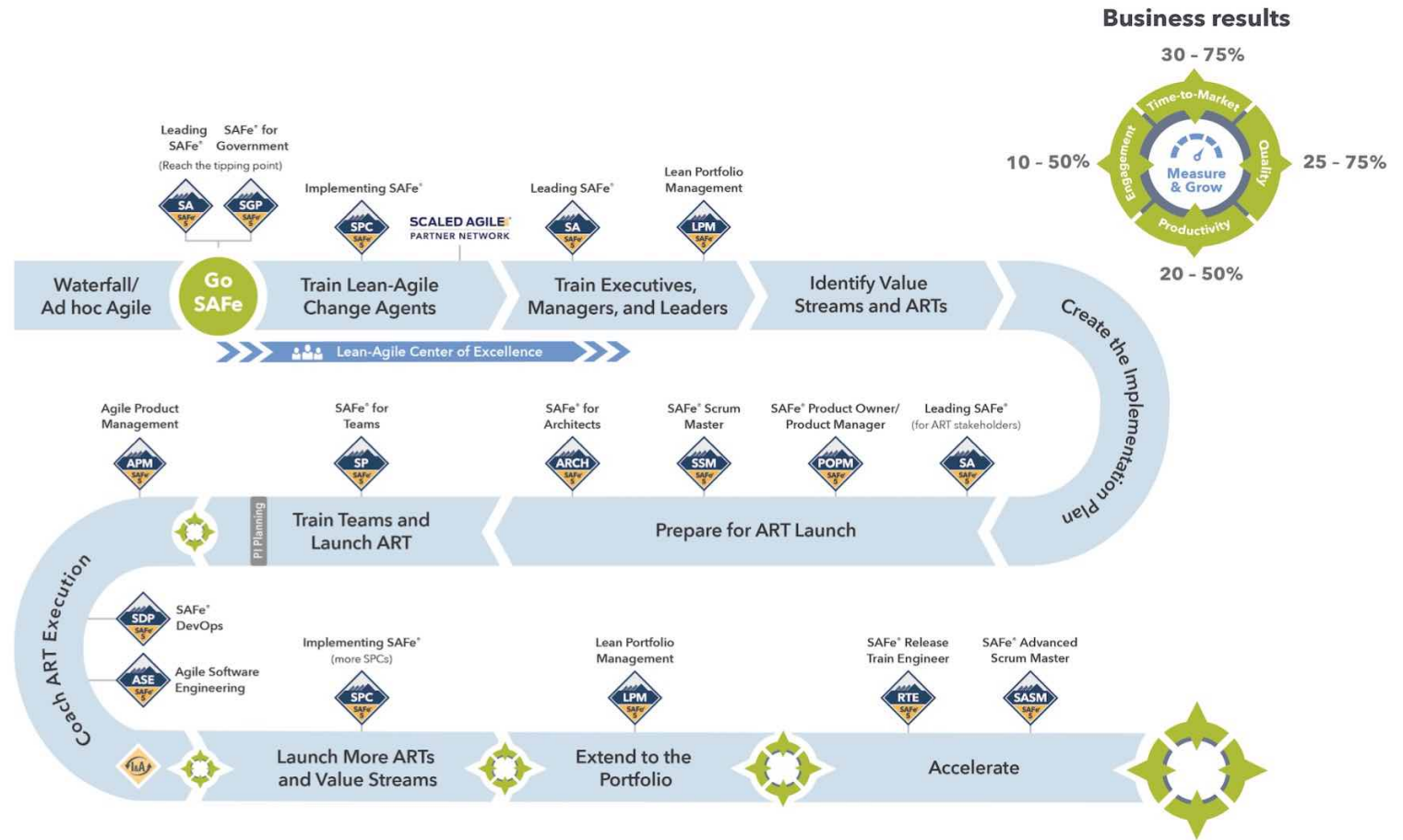
# Realize Value Streams into ARTs



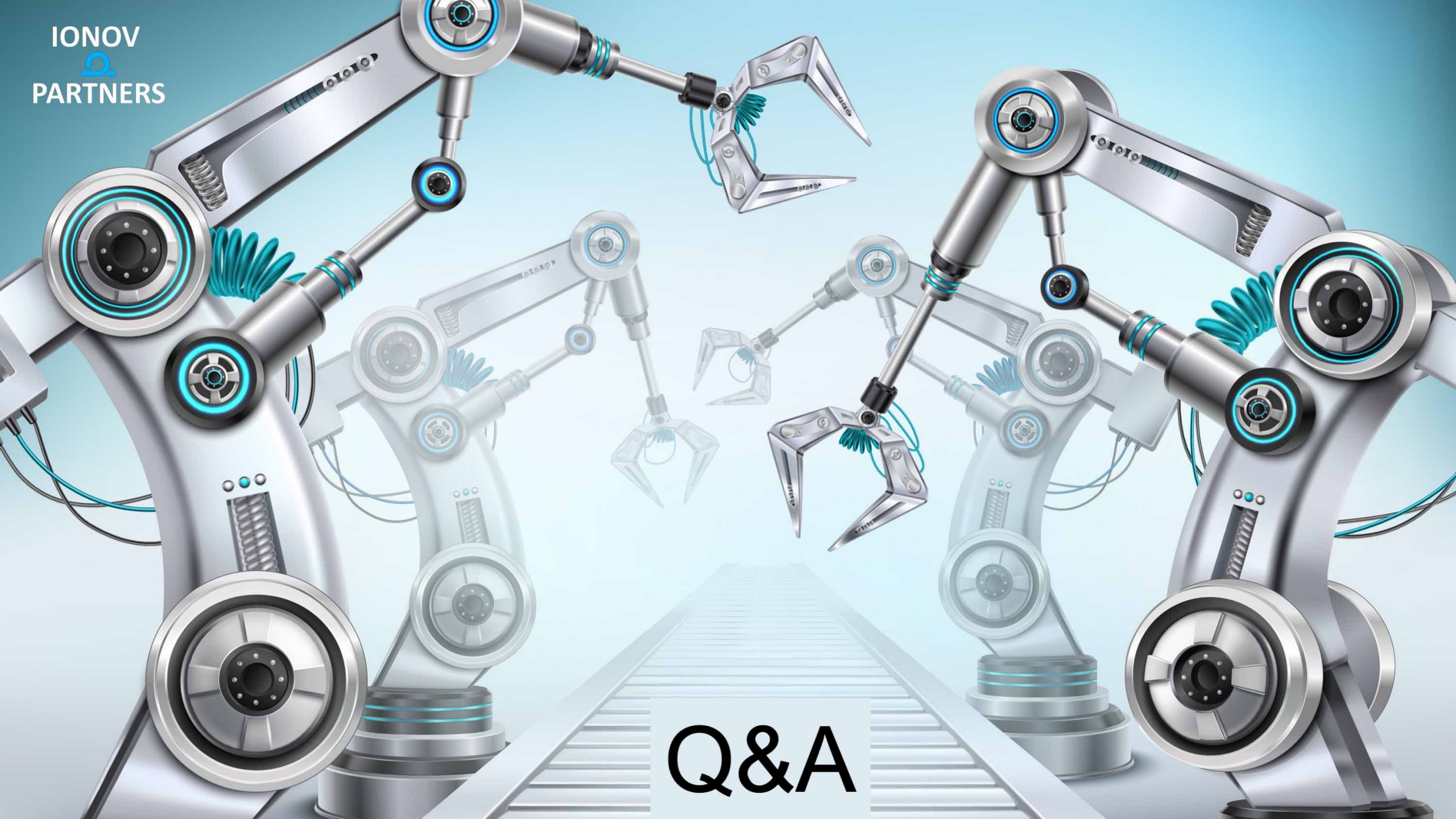


# Next Steps:

## Continue the implementation journey



<http://www.scaledagileframework.com/implementation-roadmap>



Q&A