



meetup



**Секреты
успешного
P1
Планирования
SAFe®**

Москва, 27 июня 2019

Путь Ингосстрах в Agile



Апрель-май 2018 года – переход ДИТ Ингосстраха на методологию работы SAFe

ВЛИЯНИЕ SAFe НА КОРПОРАТИВНУЮ КУЛЬТУРУ:

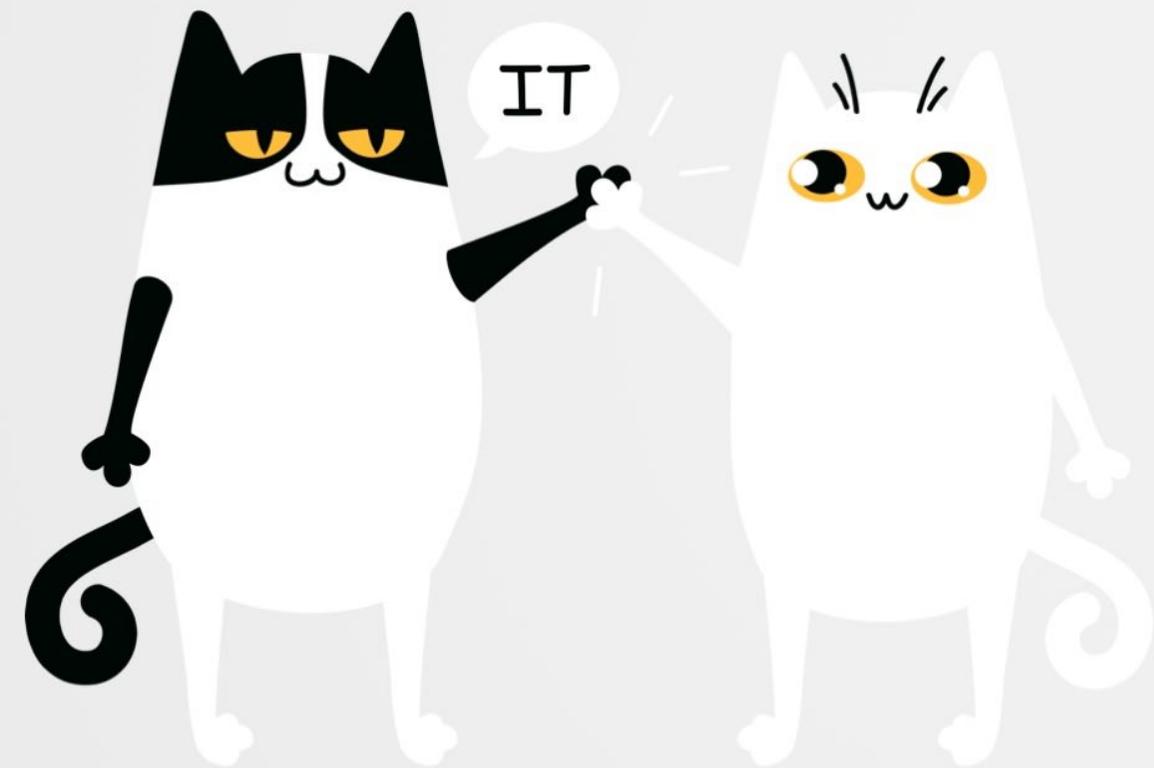
1. SAFe сделал нас более открытыми и прозрачными для бизнес-подразделений!
2. ДИТ и «Бизнес» работают вместе над задачами, которые принесут максимальную пользу Компании!
3. «Бизнес» видит всю стратегическую картину наперёд!
4. Изменение сознания и мышления сотрудников. Рост ответственности!



Путь Ингосстрах в Agile

МЫ ВЫБРАЛИ ПАРАДИГМУ:

Взаимодействие и люди главнее инструментов и процессов!



Развитие корпоративной IT-культуры

- «Открытый» офис, свободный стиль одежды, оптимальный баланс работы и отдыха, низкий уровень бюрократии
- «политика открытых дверей» - Доступность руководства для всех сотрудников
- Отсутствие микроменеджмента!

Путь Ингосстрах в Agile

В 5 РАЗ

МАСШТАБИРОВАН SAFE В КОМПАНИИ

24 КОМАНДЫ: ОНЛАЙН И РОЗНИЦА

ПРОЦЕСС	ПРЕЖНИЙ ПРОЦЕСС	ПОСЛЕ ЗАПУСКА «ПОЕЗДА ОНЛАЙН»
СКОРОСТЬ РАЗРАБОТКИ ФУНКЦИОНАЛА	Средняя Скорость разработки зависит от качества подготовленных ФТ и ТЗ, а также доступности заказчиков	14 дней Функционал разрабатывается в течение 1 спринта при активном участии заказчика
ВРЕМЯ ВЫПУСКА ФУНКЦИОНАЛА НА ТЕСТОВЫЙ СЕРВЕР	Среднее Выпуск на тестовый сервер зависит от сроков приемки функционала	1 день Весь функционал выкладывается по итогам спринта на тестовый сервер для тестирования бизнесом
ВРЕМЯ РЕАКЦИИ НА ИЗМЕНЕНИЯ	Длительное Отсутствие прямых коммуникаций между командой и бизнесом. Бизнес видит уже готовый результат и не может влиять на процесс разработки	14 дней Команда узнает об изменении в бизнес процессах от первоисточника (бизнеса) и может оперативно реагировать на эти изменения. Процесс разработки прозрачен для бизнеса, и он может внести корректировки на любом этапе
ГИБКОСТЬ ОЧЕРЕДИ ЗАДАЧ	Низкая Отсутствует система оперативного внесения изменений, критичные работы сдвигают всю очередь	Высокая Все изменения оперативно учитываются в ходе ежедневных встреч, критичные работы влияют только на список задач в итерации
УРОВЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ ФУНКЦИОНАЛА ТРЕБОВАНИЯМ БИЗНЕСА	Средний Проводятся доработки и исправления ошибок	Высокий Функционал принимается бизнесом на регулярных демонстрациях
КОЛИЧЕСТВО ОШИБОК ПРИ РАЗРАБОТКЕ	Среднее Ошибки выявляются на тестировании, которое выполняют только исполнители и сотрудники ОТК	Низкое Ошибки при разработке выявляются и оперативно устраняются командой и заказчиком
СТЕПЕНЬ ПОГРУЖЕННОСТИ БИЗНЕСА И УРОВЕНЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	Низкая Задачи выставляются в очередь и реализуются по ТЗ	Высокая Представители бизнеса участвуют в формировании критериев приемки, вносятся правки и комментарии на ежедневных встречах команд

Алексей Клепиков

Вице-президент по
Информационным
Технологиям

ИНГОССТРАХ
Ingosstrakh